

LIMAT René, Laurent

Etat civil :

Né le 13 septembre 1934 à Besançon (Doubs).

Famille :

Fils d'Alphonse Limat, Officier de gendarmerie et de Angèle Jeansire. Marié le 21 décembre 1956 à Yvette Duraffourg. ¹ Deux enfants (à la date de 1964).² Trois enfants : Laurent, Odile, Christine.³

Position :

Directeur Général Adjoint d'Administration centrale. Retraité.

Formation :

Lycée Victor Hugo à Besançon. 1ère partie Baccalauréat.⁴ E.N.S.P.T.T. 1964(1er septembre)-1967 (2è concours entrée)⁵, 2è sortie promotion cursus E.N.A., 6è E.N.S.P.T.T., 3è général.⁶

Service militaire :

1er novembre 1954-20 juin 1957. Lieutenant de réserve.⁷

Carrière :

-1957 :

21 juin 1957 : Entré dans l'administration en 1957 (21 juin 1957⁸), contrôleur Besançon Recette Principale.⁹

-1959 :

28 septembre 1959 Inspecteur élève Oyonnax, Pont de Roide.¹⁰

-1964 :

Inspecteur à Pont de Roide (Doubs) à la date de juillet 1964 à son entrée à l'E.N.S.P.T.T.¹¹
Septembre 1964 : Inspecteur Principal Adjoint.¹²

¹ Who's who, 1990-1991, p. 1064.

² A.N., 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 7, Fiches renseignements cursus E.N.A.

³ Who's who, 1990-1991, p. 1064.

⁴ A.N., 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 7, Fiches renseignements cursus E.N.A.

⁵ A.N., 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 7, Classement promotion 1964-1967.

⁶ A.N., 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 7, E.N.S.P.T.T. classement final promotion 1964-1967.

⁷ A.N., 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 7, Fiches renseignements cursus E.N.A.

⁸ Jacques Lemerrier (dir.), annuaire général des cadres Supérieurs du ministère des Postes, des Télécommunications et de l'Espace, Paris, Fédération syndicaliste des travailleurs des P.T.T.-Force Ouvrière, 1988.

⁹ A.N., 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 7, Fiches renseignements cursus E.N.A.

¹⁰ A.N., 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 7, Fiches renseignements cursus E.N.A.

¹¹ Archives de l'E.N.S.P.T.T., A.N., C.A.C., 950497/1, dossier correspondance 1964.

¹² Fédération syndicaliste des travailleurs des P.T.T. Forces Ouvrières, Annuaire général. Cadres administratifs et techniques. Chefs d'Etablissements des classes supérieures du ministère des Postes et Télécommunications, Paris, F.O.-P.T.T., 1967, p. 88. BHPT : PC 00463.

-1967 :

Juillet 1967¹³ : Inspecteur principal d'abord à la direction départementale des postes de Lyon, puis à la direction régionale de Lyon (1967-1971).¹⁴

-1971 :

En 1971 il est chargé des fonctions de receveur hors série à la recette principale des postes de Besançon (1971-1975).¹⁵ Déplacement du ministre des P.T.T. à Besançon le 7 novembre 1972. " Chef-lieu du département du Doubs, siège d'industries horlogères, chimiques et textiles, la ville de Besançon est située à l'intersection des deux voies ferrées Dijon - Belfort et Lyon - Strasbourg , ce qui explique qu'elle soit assez bien desservie. La distribution du courrier dans l'ensemble de la ville est assurée à partir de la recette principale qui a été transférée le 4 septembre dernier dans le nouvel hôtel des Postes, sis boulevard de Montrapon, où fonctionne également le centralisateur départemental du courrier originaire et à destination du Doubs. Le matin, le service de la distribution est alimenté comme dans les autres localités du département, par l'apport des bureaux ambulants " Paris à Besançon " qui circule entre Paris et Dijon, " Paris - Pontarlier ", " Dijon - Belfort " dont le terminus est en fait à Besançon et " Lyon- à Strasbourg 2° ". Une seconde remise du courrier est organisée l'après-midi pour les correspondances parvenues ou déposées à Besançon dans la matinée et pour celles collectées par deux services ambulants de jour " Paris à Lyon 1° " et " Lyon à Strasbourg 1° "(...) Une amélioration pourrait être certes apportée à la desserte postale de la ville de Besançon par la création comme il est envisagé, d'une escale aéropostale à Dole à laquelle serait rattachés les départements du Doubs, du Jura, de la Côte d'or. (...) ."¹⁶

-1976 :

Nommé directeur départemental à la direction des services postaux en 1976. Chef du département <Organisation et réseaux>> depuis mars 1977.¹⁷ De 1975 à 1978 il est nommé responsable du service des acheminements à la Direction générale des Postes.¹⁸

-1978 :

Chef de service départemental des Bouches-du-Rhône de 1978 à novembre 1983.¹⁹ Chef d'établissement à Besançon, directeur départemental puis directeur régional. Nommé Chef de service régional des Postes à Toulouse en 1983.²⁰

-1980 :

3 avril 1980 : Assiste en tant que Chef de service départemental des Bouches-du-Rhône à Marseille, à la Conférence régionale des Chefs de service de la Direction Régionale des Postes de Marseille (3e conférence l'année), avec entre autres Le Gros (Inspecteur Général

¹³ Fédération syndicaliste des travailleurs des P.T.T. Forces Ouvrières, Annuaire général. Cadres administratifs et techniques. Chefs d'Etablissements des classes supérieures du ministère des Postes et Télécommunications, Paris, F.O.-P.T.T., 1967, p. 88. BHPT : PC 00463.

¹⁴ Messages, n°273, octobre 1978, p. 15.

¹⁵ Messages, n°273, octobre 1978, p. 15.

¹⁶ Note dactylographiée anonyme, "Note de renseignement sur la desserte postale de la ville de Besançon, s.d. [octobre 1972], archives P.T.T., A.N., C.A.C., 780259/112 (F 90 bis 591), dossier voyages de M. le ministre", "Déplacement de M; le ministre à Besançon, 7 novembre 1972.

¹⁷ Messages, n°273, octobre 1978, p. 15.

¹⁸ Messages des P.T.T., n°333, février 1984, p. 42.

¹⁹ Messages des P.T.T., n°333, février 1984, p. 42.

²⁰ Messages des P.T.T., n°355, avril 1986, p. 40.

circonscriptionnaire) et Goursolas (directeur régional des Postes). Thèmes abordés : 1 - Cabinet : compte rendu de la réunion des chefs de service régionaux du 2 avril 1980. 2 - Services postaux. 2-1 Action de l'Inspection Principale : le contrôle des Etablissements. 2-2 Raccordement au réseau postal de distribution du courrier. 3-Equipements-Transports. 3-1 Suivi de l'exécution des programmes d'action relevant de la Direction de l'Equipeement et des Transports. 3-2 Planification des opérations immobilières 1981-1985. 3-3 Economies d'énergie : analyse comparative des résultats enregistrés en 1978 et 1979. 4-Personnel Bilan social : analyse comparative de l'année 1978 et des résultats départementaux de 1979. 5-Budget-Plan-Comptabilité. 5-1 Examen des premiers résultats de gestion 1980 : principaux indicateurs. 5-2 Budget décentralisé. 6-Affaires sociales. Rôle des assistants sociaux. 7- Questions diverses. 7-1 Constructions domaniales. 7-2 Résultats de la lutte contre l'alcoolisme. 8-Annexes.)²¹

5 septembre 1980 : Assiste à la Conférence régionale des Chefs de service de la Direction Régionale des Postes de Marseille (4ème conférence de l'année). Participent à cette réunion entre autres Goursolas (en tant que chef de service Régional des Postes des Bouches-du-Rhône à Marseille) et Le Gros (en tant qu'Inspecteur Général circonscriptionnaire). Thèmes abordés : 1-Services postaux. Actions en matière de qualité de service. Sécurité des envois. Service postal et télégraphique en zone rurale. 2 - Action Commerciale. Gestion départementale de la presse. Amélioration du taux de pénétration des codes spécifiques. 3 - Equipements et transports. Evolution de la maintenance postale. 4-Personnel. Brigades de réserve : le point sur l'application de la circulaire DGP/DIPAS n°26/48. Analyse des moyens permanents de remplacement. Nouvelles orientations en matière de relations et conditions du travail. 5-Budget-Plan-Comptabilité. Résultats de la gestion au cours des six premiers mois de 1980 : recettes, produits financiers, économies d'énergie, accidents de service, saison estivale. Mise en place d'une position centralisatrice de gestion des effectifs. Erreurs de caisse. 6-Divers. Fonctionnement des cabines libre-service. Comblement des vacances d'emploi.²²

-1983 :

Chef de service régional des Postes à Toulouse.²³

-1986 :

En 1986 : Nommé membre de la commission Presse - PTT sur les problèmes tarifaires de la presse.²⁴

En 1986 : Nommé Administrateur de Somepost S.A.²⁵

Février 1986²⁶ : Appelé au siège parisien en 1986 chargé de la production avant d'être nommé directeur du courrier.²⁷

13 février 1986 : Directeur du courrier.²⁸

²¹ Direction Régionale des Postes de Marseille, Conférence régionale des Chefs de Services, 3 avril 1980, archives des P et T, archives Aron, A.N., C.A.C., 19850370/13.

²² Direction Régionale des Postes de Marseille, Conférence régionale des Chefs de Services, 5 septembre 1980, archives des P et T, archives Aron, A.N., C.A.C., 19850370/13.

²³ "René Limat", La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1994, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

²⁴ "René Limat", La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1994, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

²⁵ "René Limat", La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1994, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

²⁶ "René Limat", La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1994, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

²⁷ Références La Poste, septembre - octobre 1992, p. 26.

Membre de la commission Press e- P. et T. sur les problèmes tarifaires depuis 1986.
Administrateur de la Société Somepost depuis 1986.²⁹

-1987 :

8 janvier 1987 : Directeur des services courrier à la Direction Générale de la Poste.³⁰

-1991 :

Janvier 1991 : Directeur général adjoint et directeur du courrier de La Poste.³¹

-1994 :

9 février 1994 : Directeur général adjoint, directeur du courrier, Nommé conseiller du président au siège de La Poste à compter 9 février 1994 (Décision n°191 du 9 février 1994 à compter du 9 février 1994).³²

-1980 :

5 septembre 1980 : Assiste à la Conférence régionale des Chefs de service de la Direction Régionale des Postes de Marseille (4ème conférence de l'année). Participent à cette réunion entre autres Goursolas (en tant que chef de service régional des Postes à Marseille) et Le Gros (en tant qu'Inspecteur Général circonscriptionnaire). Thèmes abordés : 1-Services postaux. Actions en matière de qualité de service. Sécurité des envois. Service postal et télégraphique en zone rurale. 2 - Action Commerciale. Gestion départementale de la presse. Amélioration du taux de pénétration des codes spécifiques. 3-Equipements et transports. Evolution de la maintenance postale. 4-Personnel. Brigades de réserve : le point sur l'application de la circulaire DGP/DIPAS n°26/48. Analyse des moyens permanents de remplacement. Nouvelles orientations en matière de relations et conditions du travail. 5 - Budget-Plan-Comptabilité. Résultats de la gestion au cours des six premiers mois de 1980 : recettes, produits financiers, économies d'énergie, accidents de service, saison estivale. Mise en place d'une position centralisatrice de gestion des effectifs. Erreurs de caisse. 6 - Divers. Fonctionnement des cabines libre-service. Comblement des vacances d'emploi.³³

-1981 :

3 juillet 1981 : Membre (Personnalités choisies en fonction de leur compétence : Bel, Hely, Limat, Mingotaud) de la Mission interministérielle sur l'acheminement et la distribution du courrier présidée par Maurice Vié.³⁴

²⁸ Fédération syndicaliste des travailleurs des P.T.T. Force Ouvrière, Annuaire général. Cadres administratifs et techniques. Chefs d'Etablissements des classes supérieures du ministère des Postes et Télécommunications, Paris, F.O.-P.T.T., 1990, p. 1. BHPT : PC 00463.

²⁹ Encyclopédie périodique. Economique, Politique & Administrative, P. et T., "L'administration française, les ministères", Biographies, Paris, Société Générale de Presse, 1er juillet 1987.

³⁰ "René Limat", La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1994, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

³¹ "René Limat", La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1994, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

³² Bulletin des ressources humaines de La Poste, 1994, p. 5, in Bulletin Officiel de La Poste, 1994.

³³ Direction Régionale des Postes de Marseille, Conférence régionale des Chefs de Services, 5 septembre 1980, archives des P et T, archives Aron, A.N., C.A.C., 19850370/13.

³⁴ Maurice Vié, Rapport à Monsieur le ministre des P.T.T., janvier 1982, annexe n°3.

-1983 :

22 novembre 1983 : Chef de service départemental des Bouches-du-Rhône, nommé chef de service régional des Postes à Toulouse.³⁵

-1987 :

27 octobre 1987 : En tant que directeur des services du courrier, fait parvenir à J. Pichon (Directeur du Réseau) une note sur le Plan de développement du courrier 1988-1992. “ Prenant acte de la faiblesse des résultats financiers obtenus ces dernières années, la Direction des Services Courrier a décidé de mettre en oeuvre de façon prioritaire un véritable plan de développement qui lui permette de rétablir la situation de façon durable et de préparer l’avenir, au-delà de 1992. Ce plan sera intégré au plan de développement de la DGP et discuté en Conseil de Direction Générale. Le rétablissement de l’équilibre financier de l’activité courrier passe, d’une part, par la croissance du trafic et, d’autre part, par la maîtrise des charges. (...) Les premières simulations montrent que pour rétablir le résultat financier de l’activité courrier, une diminution annuelle de 0,25% en francs constants du coût du Réseau, pour la part concernant le courrier, est absolument nécessaire. Par coût on comprend ici l’ensemble des charges du Réseau, quelle que soit leur nature : personnel, fonctionnement, amortissement. (...) Si les actions relevant de votre compétence ne pouvaient à elles seules permettre à la fois cette diminution des coûts et l’absorption de la croissance du trafic, vous voudrez bien m’indiquer la nature et le niveau des mesures complémentaires que vous souhaiteriez voir prendre, en vue de diminuer la charge de travail des bureaux de poste. ”³⁶

-1988 :

13 avril 1988 : Participe au Conseil de Direction Générale (avec entre autres Meynié, Delage Luciani, Viard, Vieilledent, Milcent, Duparc, Migone, Pichon...) au cours de laquelle Pichon fait un exposé sur la déconcentration. En tant que Directeur Général de la Poste Delage intervient au cours de la réunion : 1 - Demande que la réflexion soit prioritairement menée sur les conditions et modalités de mise en place d’une organisation basée sur une diminution du nombre des interlocuteurs de la Direction Générale, qui ne se superpose pas aux Régions actuelles; 2 - donne son accord au principe de transfert aux départements des attributions opérationnelles assurées actuellement par les régions. 3-Considère comme prématuré d’arrêter une option sur le nombre et le découpage des circonscriptions.³⁷

-1989 :

En 1989 : Nommé Administrateur de Sofipost.³⁸

-1990 :

3 janvier 1990 : Participe au Conseil de Direction Générale (avec entre autres Darrigrand, Vieilledent, Cousquer, Luciani, Bodet, Bourmaud, Viard, Perret, Duparc, Migone, Schmidt),

³⁵ INF. TELECOM ET TELEMATIQUE, n°1532-1533, 21-22 novembre 1983, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 840665 (F 90 bis 6345).

³⁶ Note de R. Limat à J. Pichon, 27 octobre 1987, archives de La Poste, archives Aupied, A.N., C.A.C., 940332/2.

³⁷ Compte rendu du conseil de direction Générale du 13 avril 1988, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 980486/2.

³⁸ “ René Limat ”, La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1994, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

porte sur l'Innovation, la simplification des procédures, le programme de travail de l'Inspection Générale, le bilan du congrès de l'U.P.U.³⁹

10 janvier 1990 : Participe au Conseil de Direction Générale (avec entre autres Darrigrand, Vieilledent, Cousquer, Luciani, Bodet, Bourmaud, Viard, Perret, Duparc, Migone, Schmidt, Capelle..), Examen des simulations financières, commentaires sur l'évolution du budget de communication 1990, affectation des administrateurs de la promotion 1987/1990, examen du tableau de bord, questions concernant l'Ile-de-France : programme d'action de la qualité de service de l'acheminement, mise en place de fichiers régionaux de clientèle SF dans les bureaux d'IDF; Le Plan d'Epargne Populaire, réunion DGT/DGP.⁴⁰

17 janvier 1990 : Participe au Conseil de Direction Générale (avec entre autres Darrigrand, Vieilledent, Cousquer, Luciani, Bodet, Bourmaud, Viard, Perret, Duparc, Migone, Schmidt), porte sur le Piint d'étape sur le programme " Approfondir et améliorer le dialogue social ", étude sur les flux de communication technique entre la Direction Générale et les établissements, affectation des administrateurs de la promotion 1987-1990, déflation des services centraux, examen du calendrier de travail.⁴¹

26 Février 1990 : Nommé membre titulaire du comité technique paritaire ministériel en qualité de représentant de l'administration à la direction générale de la Poste (arrêté n°1232 du 26 février 1990).⁴²

9 novembre 1990 : Assiste à l'audience (en même temps que Perret, Bourmaud, Luciani, Bodet) que le directeur général de La Poste accorde au syndicat C.G.T., et prépare en même temps que ses collègues la fiche technique en rapport avec son activité, en vue de cette réunion. Cette réunion a lieu à la demande de la C.G.T. (Maryse Dumas, secrétaire générale) et porte sur -la politique du personnel; -les contrats de plan, cahier des charges et perspectives budgétaires pour 1991; -l'avenir des services financiers, de la poste en zone rurale et du réseau d'acheminement.⁴³

-1991 :

1991 : membre du comité de pilotage (en même temps que entre autres, H. Capelle, L. Duparc, R. Limat) du Projet " 1000 managers pour une stratégie ", A. Perret et J. Pichon étant co promoteurs du projet.⁴⁴

6 février 1991 : Participe à la réunion des chefs de service régionaux (A l'intention de proposer face à la situation financière délicate de La Poste faite par Cl. Bourmaud, des mesures radicales par rapport à la cinquantaine d'établissements qui pratiquent encore systématiquement la politique du matelas Postimpact, or, c'est sur ce produit que La Poste joue sa marge d'équilibre).⁴⁵

³⁹ Compte rendu synthétique du conseil de Direction Générale du 3 janvier 1990, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 980486/10.

⁴⁰ Compte rendu synthétique du conseil de Direction Générale du 10 janvier 1990, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 980486/10.

⁴¹ Compte rendu synthétique du conseil de Direction Générale du 17 janvier 1990, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 980486/10.

⁴² Bulletin Officiel des P.T.T., 1990, DAC/B41, 1011 DAC 4, p. 21.

⁴³ Note de S. Debien à MM. Perret, Bourmaud, Limat, Luciani, Bodet, 17 octobre 1990, archives P.T.T., archives Aupied, A.N., C.A.C., 940332/3.

⁴⁴ Composition du groupe de pilotage, s.d. [1991], archives des P.T.T., archives Capelle, A.N., C.A.C., 980486/7.

⁴⁵ Compte rendu de la réunion des chefs de service régionaux, 6 février 1991, A.N., C.A.C., archives de La Poste, archives Capelle, 980486/2.

23 avril 1991 : Nommé membre de la Commission Nationale de Concertation et de Négociation (C.N.C.N.) (en même temps que B. Rautureau, J. Lenormand, H. Capelle, G. Meynié, Cl. Bourmaud, A. Perret...) installée par Yves Cousquer le 23 avril 1991.⁴⁶

25 octobre 1991 : Reçoit une délégation de la Fédération C.G.T.-P.T.T. de l'Administration Centrale élargie au Personnel, audience qui porte sur la mise en oeuvre de la réforme de structures à la Direction du Courrier.⁴⁷

8 novembre 1991 : Participe (avec entre autres Vieilledent, Rautureau, Capelle, Bourmaud, Perret, Bonneton) au C.N.C.N. du 8 novembre 1991 sur le Commissionnement Commercial.⁴⁸

-1993 :

12-13 janvier 1993 : Participe avec Migone à la réunion constitutive de l'A.O.P.P.E. (Association des Opérateurs Publics Européens). Candidat au poste d'administrateur de la nouvelle association.⁴⁹

-1994 :

1er octobre 1994 : Admis à faire valoir ses droits à la retraite.⁵⁰

Oeuvres, articles, rapports, cours, violon d'Ingres, entretiens :

-1982 :

30 septembre-2 octobre 1982 : participe au colloque organisé à Ronce-les-Bains (Charente maritime) par l'Association des élève et ancien élèves de l'ENSPTT (sur le thème " Vers la concertation PTT - usagers "). Il co-préside alors avec M. Fleury les travaux de la Commission n°1 du colloque : " Comment appréhender les besoins des usagers? " (1-Une double typologie des attentes des usagers. 2-Une développement plus judicieux des techniques scientifiques de connaissance des besoins et des formes de concertation. 3-Les limites à l'utilisation des techniques de marketing et au développement de la concertation dans l'organisation.⁵¹

-1991 :

Mars 1991 : Entretien : " Développer les forces de vente ", Références La Poste, mars - avril 1991, p. 13 (place de l'activité courrier, politique contractuelle avec les entreprises permise par le nouveau statut de La Poste, stratégie du courrier en 1991).

-1987 :

Décembre 1987 : Fait une intervention sur le thème " L'évolution du monopole postal en France " (Le monopole postal : source et évolution, Le limites du monopole, Réflexion au-delà du monopole actuel) au 1er colloque de l'I.R.E.P.P. consacré à " La Poste et le rendez-vous européen " des 7 et 8 décembre 1987.⁵²

⁴⁶ Note La Poste Information Presse, 24 avril 1991, archives de La Poste, archives Capelle, A.N., C.A.C., 980486/2.

⁴⁷ Tract C.G.T.-P.T.T., 29 octobre 1991, archives de La Poste, archives Capelle, A.N., C.A.C., 980486/3.

⁴⁸ Liste des participants au CNCN du 8 novembre 1991, Commissionnement Commercial, archives de La Poste, archives Capelle, A.N., C.A.C., 980486/5.

⁴⁹ Programme de la réunion, s.d. [5 janvier 1993], archives de La Poste, A.N., C.A.C., 960442/1.

⁵⁰ R. Limat, La Documentation Permanente, Paris, Société Générale de Presse, 5 septembre 1994, bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines (C.A.C.), Fontainebleau.

⁵¹ Communiquer, n° spécial XXe journées d'études, 1983, archives de la Poste, archives Zuber, A.N., C.A.C., 19850604/2 (F90 bis 6964).

⁵² Bulletin de l'I.R.E.P.P., n°1, avril 1988, p. 67.

-1988 :

Juin 1988 : Rédige un article sur “ Une politique pour le courrier ” (Un environnement menaçant pour des besoins nouveaux, La réponse de La Poste : une stratégie de développement, Et une organisation adaptée à ces objectifs) dans le n°2 du Bulletin de l'I.R.E.P.P., juin 1988.⁵³

-1989 :

Mars 1989 : Rédige un article sur “ Service public et concurrence : le cas de La Poste ” (Une position contestée, Un service public pourquoi?, Le service public de La Poste, un concurrent déloyal?, Une Poste entreprenante) dans le n°3 du Bulletin de l'I.R.E.P.P., mars 1989.⁵⁴

Avril 1989 : Participe à la Table ronde organisée lors du colloque mis en place par l'Institut National de Gestion en avril 1989, table ronde lors de laquelle il fait le bilan des service du courrier de La Poste.⁵⁵

Juin 1989 : Entretien : “ Services courrier : harmoniser pour gagner ”, Messages, n°385, juin 1989, p. 31 et *sq.* (“ Le repostage ne peut exister que dans la mesure où des services postaux trichent ”; met également en avant un second obstacle à une harmonisation européenne : le système actuel des frais terminaux créé il y a vingt ans est actuellement inadapté : “ Si on veut arriver à une certaine harmonisation, il faudra bien faire en sorte que les charges de service public soient partagées plus équitablement entre les différents services postaux européens ”; “ Plus on mettra de temps à résoudre ces cas gênants, et plus on retardera la réalisation de l'Europe postale ”; “ La Poste se doit d'être plus que jamais présente sur les marchés du courrier. Avec en compensation le maintien de quelques privilèges comme la collecte ou l'impression des timbres ”; “ Il faut trouver les moyens pour qu'en Europe, on ait des services postaux de qualité ”; “ Beaucoup de travail reste encore à faire. Actuellement entre la France et l'Allemagne, c'est J+3. Par contre entre la Grèce et le Portugal, ça peut aller jusqu'à J+8, voire J+10. Il faudra arriver d'ici 1993 à ce que dans tous les pays de l'Europe, on soit capable de distribuer le courrier à J+3 maximum. Entre capitales, notre ambition est de parvenir à J+1 pour les lettres de moins de 20 grammes, et dans un second temps, à J+1 également pour les métropoles ”...).⁵⁶

-1990 :

Avril 1990 : Rédige un article sur “ La Poste, un vecteur de la communication future ” (Une évolution contrastée et des points d'interrogation, Un avenir incertain et mouvant, Se diversifier et réagir) dans le n°5 du Bulletin de l'I.R.E.P.P., avril 1990.⁵⁷

Avril 1990 : Rend son rapport au ministre des Postes, des Télécommunications et de l'Espace, P. Quilès,

-1991 :

Octobre 1991 : Rédige un article sur “ La poste française et la concurrence ” dans le n°10 du Bulletin de l'I.R.E.P.P., octobre 1991.⁵⁸

⁵³ Bulletin de l'I.R.E.P.P., n°2, juin 1988, p. 57

⁵⁴ Bulletin de l'I.R.E.P.P., n°3, mars 1989, p. 92.

⁵⁵ Bulletin de l'I.R.E.P.P., n°4, septembre 1989, p. 128.

⁵⁶ “ Services Courrier : harmoniser pour gagner ”, Messages, n°385, juin 1989, p. 31 et *sq.*, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 960442/1.

⁵⁷ Bulletin de l'I.R.E.P.P. n°5, avril 1990, p. 136.

⁵⁸ Bulletin de l'I.R.E.P.P., n°10, octobre 1991, p. 49.

-1981 :

Au sein de la Mission Vié, en 1981, rapporteur des thèmes : “ Les objectifs de la Poste en matière d’acheminement et de distribution du courrier ”; “ Dépôt et relevage dans les bureaux et boîtes aux lettres supplémentaires ”; “ Aménagement des heures limites de dépôt ”.⁵⁹

Décorations, distinctions honorifiques :

Chevalier de l’Ordre National du Mérite le 22 juin 1977, Officier de l’Ordre National du Mérite le 23 décembre 1989 (Décret du 23 décembre 1989, *J.O.* des 25, 26, 27 décembre 1989).⁶⁰ Officier de la Légion d’honneur, Officier de l’Ordre National du Mérite. Chevalier de l’Ordre National de la Légion d’Honneur (décret du Président de la République du 11 juillet 1986 *J.O.* du 13 juillet 1986)⁶¹.

⁵⁹ Maurice Vié, Rapport à Monsieur le ministre des P.T.T., janvier 1982, annexe n°3.

⁶⁰ Bulletin Officiel des P.T.T., 1989, “ Saumon ”, p. 2.

⁶¹ Bulletin Officiel des P.T.T., 1986, t. 2, “ Saumon ”, cab, 245 cab 15, p. 1.